

2018



Políticas de relaciones industriales

CONTROL DE APROBACIONES Y REVISIONES

HISTORIAL DE ACTUALIZACIÓN				
Revisión		Capítulos y temas modificados	Aprobación	
Nombre y Cargo	Fecha		Nombre y Cargo	Fecha
Fabien De Araujo Gerente Técnico	03/12/2018		Alfonso Ardizzoni Gerente General	03/12/2018

CONTENIDOS

1. OBJETIVO	4
2. SIGLAS Y DEFINICIONES	4
3. APLICACIÓN	4
4. PRINCIPIOS GENERALES	4
4.1 Empresas con Contrato Marco.....	5
4.2 Empresas con Orden de compras	5
4.3 Proveedores de materiales	6
5. PROGRAMA DE TRABAJO	6

1. OBJETIVO

Este procedimiento tiene el objetivo de describir las orientaciones generales de Generadora Metropolitana relacionadas a las exigencias de los contratistas haciendo actividades de mantenimiento en las plantas de la empresa.

2. SIGLAS Y DEFINICIONES

Generadora Metropolitana: GeMe

Orden de Compra: OC

3. APLICACIÓN

Este procedimiento se aplica a todas las plantas de la empresa (Renca, Los Vientos, Santa Lidia).

4. PRINCIPIOS GENERALES

El logro de los objetivos de disponibilidad y performances de las plantas de GeMe, necesita de bien coordinar las acciones con las empresas contratistas que acompañan GeMe en la realización de las actividades de Mantenimiento. Por eso, GeMe se dota de una política de relaciones industriales de manera a fijar el nivel de exigencias esperadas de las empresas incluyendo un plan de trabajo de largo plazo para acompañar las empresas en esta evolución.

4.1 Empresas con Contrato Marco

Las empresas con Contrato Marco son empresas que tendrán lo más de influencia sobre las performances de las unidades de producción. Estas empresas tienen que garantizar el resultado de sus actividades en el tiempo.

Por eso, las empresas, antes de la firma del Contrato Marco, tienen que presentar:

- Su compromiso en los resultados seguridad. Las empresas tienen que estar involucrada en un proceso de mejora de la seguridad como la norma OHSAS 18001.
- Su compromiso en el respeto del Medio Ambiente. Las empresas tienen que presentar un plan de disminución de su impacto ambiental para cada actividad que realicen en las plantas. La implicación en un proceso de mejora del Medio Ambiente de tipo ISO 14 001 tendrá un aspecto positivo
- Su compromiso en los resultados técnicos. Las empresas tienen que garantizar la realización de sus actividades de manera a limitar la indisponibilidad y las performances de las unidades. Las empresas pueden proponer de implementar mejoras a GeMe que se compromete a estudiarlas. Las empresas tienen que estar involucrada en un proceso de calidad de tipo ISO 9001.

Las empresas, tienen que obtener las certificaciones relacionadas al tema de seguridad y calidad lo más tarde 1 año después la firma del Contrato Marco.

4.2 Empresas con Orden de compras

Las empresas sin Contrato Marco son empresas que tienen también un rol muy importante sobre las performances de las unidades de producción. Estas empresas podrían ser empresas especializadas y/o devenir empresas con contrato marco en el futuro.

No podemos exigir a las empresas de tener todas las certificaciones para realizar las actividades, pero las empresas tienen que:

- Demostrar su compromiso en el respeto de las exigencias relacionadas a la seguridad
- Respetar las exigencias de trazabilidad de las actividades realizadas (control calidad) requeridas por GeMe.

4.3 Proveedores de materiales

Los proveedores de materiales tienen que garantizar la compatibilidad de material y la calidad de fabricación.

Por eso, GeMe solicitará todos los documentos de fabricación de los equipos y las pruebas de fin de fabricación (Factory tests).

Ninguna certificación no estará exigida para el suministro de repuestos excepto por los materiales críticos donde el proveedor o a mínima el fabricante tiene que presentar una certificación relacionada al control calidad (Iso 9001 por ejemplo)

5. PROGRAMA DE TRABAJO

Cada año, GeMe organizará una reunión anual con los proveedores para presentar las exigencias para cada tipo de empresas y los resultados generales.

Antes cada parada, y para cada planta, una reunión general de coordinación de todas las empresas estará organizada con el objetivo de compartir sobre la meta de la parada, los riesgos de coactividad y el alcance de cada empresa.

Dos veces al año, el área compra solicitará al Administrador del Contrato que realice una evaluación de las empresas que tienen un contrato marco con GeMe. Los resultados estarán compartidos con la empresa de manera a trabajar junto sobre los puntos a consolidar o los puntos a mejorar. En caso de no cumplimiento de los alcances, la empresa estará identificada como negativa y no estará utilizada hasta la presentación de un plan de trabajo que permitirá de corregir los puntos negativos.

Las empresas que trabajan con Orden de Compra, estará evaluado para todo Orden de compra igual o superior a 15 000 USD.